

Schweizerische
Management
Gesellschaft

Leadership Excellence

BEST PRACTICE MEETING

FREITAG – Beyond Budgeting

Dienstag, 28. Januar 2014, 14.00 – 18.30 Uhr



BEST PRACTICE MEETING

«Wissen teilen und nutzen»

Welche Themen bewegen Unternehmerinnen und Unternehmer? Welche Branche steht vor welchen Herausforderungen und Problemen? Welche Lösungsansätze sind erfolgversprechend? Welche Schnittstellen bereichern Wirtschaft und Gesellschaft?

Seit über 50 Jahren fördert die SMG mit ihren Veranstaltungen den Austausch zum Thema Leadership. Interdisziplinär, auf Augenhöhe und aktuell.

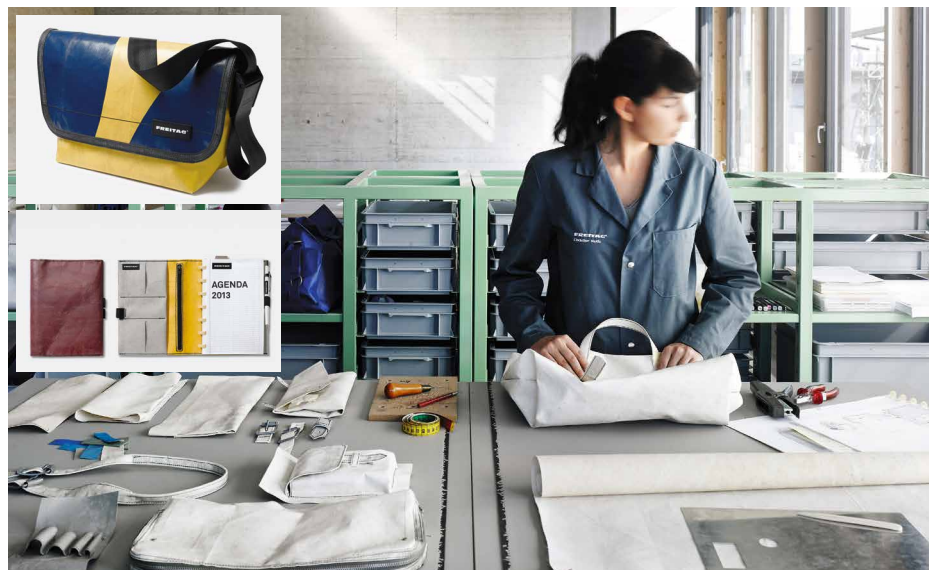
FREITAG lab. ag

FREITAG ist Weltmarktführer der lastwagenplanenrezyklierenden Taschenindustrie und verkauft jährlich über 400 000 Produkte. In der Zürcher Manufaktur werden jährlich rund 50 Modelle geschnitten und gefertigt. Die Entwürfe der Produkte stammen nach wie vor von Daniel und Markus Freitag; sie entwickeln und begleiten jede neue FREITAG-Tasche bis zur Produktionsreife. Das 7500 m²

grosse Hauptquartier NCERD liegt im Norden Zürichs in Oerlikon. Für elf eigene Läden im In- und Ausland und 450 Absatzpartner werden hier die Produkte gefertigt. Die Produktion ist nach neusten ökologischen und ökonomischen Erkenntnissen konzipiert.

Seit einem Jahr wird FREITAG nach dem Managementmodell «Beyond Budgeting» geführt. Die Methode ist ein systemisches Modell, das von Unternehmen eine neue Denkweise verlangt: Geführt wird nach Kennzahlen, die intern definiert wurden. Ziel ist es, statt der funktionalen Pyramidenstruktur zu einer dezentralisierten, dynamischen Netzwerkstruktur zu gelangen.

Beyond Budgeting hat den Führungsalltag von FREITAG-CEO Monika Walser radikal verändert. Am Ziel sei das Unternehmen noch nicht. Durch den erhöhten Anspruch an Selbstständigkeit und Verantwortung an die einzelnen Mitarbeitenden sei ein Ruck durch FREITAG gegangen.



PROGRAMM

Zeit	Aktivität	
14.00	Eintreffen der Teilnehmenden	
14.30	Begrüssung	Alice Šachová Präsidentin SMG, Partnerin Vendbridge AG
14.45–16.15	Betriebsrundgang in Gruppen	
16.30	Präsentation und Referat zum Thema: «Trotz Innovation budgetieren»	Monika Walser CEO FREITAG lab.ag Markus Helbling Verwaltungsratspräsident FREITAG lab.ag
	Fragen und Antworten	
17.30	Stehapéro und Verabschiedung	Alice Šachová
18.30	Ende der Veranstaltung	

Veranstaltungsort:

FREITAG lab.ag
Binzmühlestrasse 170b
8050 Zürich-Oerlikon

BEST PRACTICE MEETING

FREITAG – Beyond Budgeting

REFERIERENDE



Monika Walser
CEO FREITAG lab. ag

Monika Walser ist seit Ende 2009 CEO von FREITAG lab. ag. Daneben ist sie Partnerin der Waega-Group und VR bei Orior und Sanitas. Davor war Monika Walser in der Geschäftsleitung bei Swissgrid und der UCTE. Zuvor war sie CCO bei TDCD/Sunrise. Monika Walser hat einen Master in Leadership and Ethics (IPE – Institute for Philosophy and Ethics, Zürich), einen Executive Master specialised in Telecommunications (INSEAD), einen Master of Science in Executive Mgmt. Communication (Universität Lugano) und einen Master of Science in Rhetoric and Technical Communication (Michigan Technological University, Houghton, USA).



Markus Helbling
Verwaltungsratspräsident
FREITAG lab. ag

Markus Helbling ist seit 2005 Verwaltungsratspräsident der FREITAG lab. ag und der dazugehörenden Holding Regroup AG. Daneben hat er weitere VR-Mandate, unter anderem bei der Hug-Verlag AG – Herausgeber des Hefts «Junior». Er ist Leiter Produktbereich Treuhand, Partner und Mitglied der Geschäftsleitung der BDO AG. Er berät und begleitet Firmeninhaber von der Gründung bis zur Nachfolgeregelung. Markus Helbling ist dipl. Experte in Rechtslegung und Controlling. Seit 2012 ist Markus Helbling zudem Stiftungsrat der Stiftung KMUnext.



Alice Šáchová
Präsidentin SMG,
Partnerin Vendbridge AG

Alice Šáchová ist SMG-Präsidentin und Partner bei Vendbridge AG. Sie ist zudem Verwaltungsrätin bei Scholz & Friends AG, Zürich, Griesser AG, Aadorf und ASE Technik AG, Luzern. Bis 2012 war Alice Šáchová CEO und CMO der De Sede Group. Bis 2008 war sie CEO und Inhaberin der Favo Werbeagentur und von 1998 bis 2001 CEO der Tela AG. Zuvor bekleidete sie verschiedene Positionen bei Boston Consulting Group und Procter & Gamble. Šáchová studierte Wirtschaftswissenschaften an der Ruhr-Universität Bochum und Betriebswirtschaft an der Universität Köln.

BEST PRACTICE MEETING

Organisation

VERANSTALTER

Schweizerische Management Gesellschaft
Zeltweg 48, 8032 Zürich
office@smg.ch, www.smg.ch
Telefon 044 202 23 25, Fax 044 269 90 01
Madeleine Hümbelin, Office Manager

Anmeldung und Kostenbeitrag

Die Teilnehmerzahl am Best Practice Meeting ist aus Platzgründen begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs sowie der Ausgewogenheit der Branchen berücksichtigt.

Beitrag pro Person CHF 220.–. Bestätigung und Rechnung folgen. Bei späterer oder fehlender Abmeldung bleibt der Kostenbeitrag zu bezahlen. Die Anmeldung kann innerhalb der Geschäftsleitung übertragen werden.

Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Ab Zürich Bahnhof Oerlikon Nord fährt die Buslinie Nr. 80 in Richtung Zürich Triemlisplital. An der Haltestelle Birchstrasse (zwei Haltestellen) aussteigen und zu Fuss ca. 100m Richtung Oerlikon nach Binzmühlestrasse 170b zu FREITAG lab.ag gehen.

Verbindungen mit den S-Bahnen ab Zürich HB

Die S-Bahnen S2, S5, S6, S7, S8, S14, S16 fahren alle über Oerlikon. Die Reisezeit beträgt ca. 10 Minuten.

Anreise mit dem Auto

Wir raten von der Anreise mit dem Auto ab.

Es stehen keine reservierten Parkplätze zur Verfügung. In der näheren Umgebung befinden sich öffentliche Parkhäuser, die jedoch tagsüber stark belegt sind.



Gastgeber und Veranstaltungsort

FREITAG lab.ag
Binzmühlestrasse 170b
8050 Zürich-Oerlikon

SMG-Kalender 2014

LEADERSHIP MEETING

Donnerstag, 9. Januar 2014, in Zürich
«Erfolgsmodell Milizsystem –
heute und morgen»

Dienstag, 4. März 2014, in Zürich
«Impulsgeber Start-up für etablierte
Unternehmen»

SMG FORUM

Donnerstag, 25. September 2014, in Zürich
51. SMG Forum

BEST PRACTICE MEETING

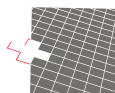
Donnerstag, 20. März 2014
Hugo Boss International Markets AG

Donnerstag, 3. April 2014
Schweizerische Post
SMG-Generalversammlung

Donnerstag, 15. Mai 2014
Thommen-Furler AG

Dienstag, 17. Juni 2014
Georg Fischer AG

Donnerstag, 26. Juni 2014
Green.ch AG



Schweizerische
Management
Gesellschaft
Leadership Excellence

Schweizerische Management Gesellschaft
Zeltweg 48, 8032 Zürich
office@smg.ch, www.smg.ch
Telefon + 41 44 202 23 25
Fax + 41 44 269 90 01

