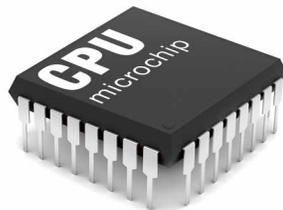


Schweizerische
Management
Gesellschaft

Leadership Excellence



Leistung? Leistung!

52. SMG Forum

Donnerstag, 24. September 2015

AURA Event-Location, Zürich

www.smg.ch



Schweizerische Management Gesellschaft (SMG)

Die Schweizerische Management Gesellschaft wurde 1961 gegründet und ist die bedeutendste Vereinigung von über 1200 führenden Entscheidungsträgern der Schweizer Wirtschaft.

Durch ihre Netzwerk- und Plattformfunktion dient die Schweizerische Management Gesellschaft als Impulsgeberin für Unternehmer, Führungspersonlichkeiten aus dem C-Level-Management und Verwaltungsräte, die sich mit strategischen und operativen Führungsfragen auseinandersetzen. Die Schlüsselfunktionen sind die Vermittlung von Impulsen, der Dialog und die Beziehungspflege.

Die Mitglieder der Schweizerischen Management Gesellschaft diskutieren und definieren branchenübergreifend die Standards von Leadership Excellence in der Unternehmensentwicklung und nehmen im Rahmen der Aktivitäten der Schweizerischen Management Gesellschaft Impulse, Denkanstösse und Ideen von innen und von aussen auf. Bei der Schweizerischen Management Gesellschaft stehen Best Practice und aktuelles, praxisbezogenes Gedankengut im Fokus. Möchten auch Sie Teil dieser wertvollen Vereinigung werden, können Sie sich gerne an office@smg.ch wenden.

Inhalt

- 5 Begrüssung
- 6 Das SMG Forum
- 7 Moderation
- 8 Leistungen und Zahlen
- 10 Programm
- 11 Referierende im Überblick
- 12 Referierende
- 17 Organisatorisches
- 18 Vorstand
- 20 Partner





hellermeier | visual
communication

«Kundenbedürfnisse
zu verstehen, ist eine
grosse Leistung,
die hellermeier immer
wieder erbringt.»

Catrin Wetzler
Geschäftsführerin SMG

www.hellermeier.ch



Leistung? Leistung!

Begrüssung

Wir leben in einer Leistungsgesellschaft, die sich mit Höchstgeschwindigkeit weiterentwickelt. Errungenschaften der vergangenen Jahre – seien sie beispielsweise technologischer oder medizinischer Natur – erhöhen die Lebenserwartung, die Produktivität der Wirtschaft und den sozialen Wohlstand.

Das Streben nach Wachstum ist legitim, doch schaffen wir es, den gewaltigen Wirtschaftsmotor wie gewohnt am Laufen zu halten? Welche Strategien werden definiert, um die enormen technologischen und wissenschaftlichen Fortschritte der Gegenwart, die Zug um Zug grosse Veränderungen auf allen Ebenen einfordern, auch wirklich in konkreten Nutzen für die Menschheit zu verwandeln und die Weltwirtschaft aufrechtzuerhalten?

Das Internet bringt den Menschen mehr Demokratie und kulturelle Vielfalt. Es gilt mehrheitlich als ein Raum der Transparenz, Offenheit und Gleichberechtigung. Es hat aber auch ganze Wirtschaftszweige komplett verändert. Facebook zahlte 2014 19 Mrd. US-Dollar für WhatsApp, ein Unternehmen, welches 55 Mitarbeiter beschäftigte. Können wir die Leistung des neuen Mediums als Segen der Menschheit des 21. Jahrhunderts preisen oder ist es mehr ein Fluch? Die Auseinandersetzung, wie viel Wertschöpfung oder auch Mehrwert für die Gesellschaft insgesamt durch diese neue Leistungsfähigkeit geschaffen und wie viel zerstört wird, wird sicher noch lange anhalten und spannend bleiben. Sich daran aus möglichst vielen Perspektiven achtsam zu beteiligen, kann jeden von uns nur weiterbringen.

Wie können Leistungen verglichen werden? Bei sportlichen gehen wir davon aus, dass die Zeitmessung einen einwandfreien Rückschluss ermöglicht – aber bewerten wir einen Sieg an Paralympischen Spielen gleich wie einen Olympiasieg?

Welche Art von Leistung wird heute von einer Führungskraft oder von einer ganzen Organisation erwartet? Können wir unsere persönliche Arbeitsleistung permanent auf höchstem Niveau erbringen oder müssen wir manchmal loslassen, um wieder Energie zu tanken?

Wie definiert sich Leistung überhaupt? «Wer etwas Grosses leisten will, muss tief eindringen, scharf unterscheiden, vielseitig verbinden und standhaft beharren», so Johann Christoph Friedrich von Schiller.

Grosse Persönlichkeiten aus dem In- und Ausland werden Sie beim 52. Forum mit dem Thema «Leistung? Leistung!» vielfältig inspirieren. Es bietet Ihnen auch Raum für eine vertiefte Reflexion von Leistungen der Neuzeit, welche die Weltwirtschaft und unser tägliches Zusammenleben verändern möchten.

Wir freuen uns sehr auf einen aktiven Dialog mit Ihnen und wünschen, dass Sie bei jeder Veranstaltung und Begegnung mit anderen SMG Mitgliedern neue Impulse nach Hause nehmen können.



Alice Šáchová
Präsidentin SMG



Catrin Wetzel
Geschäftsführerin SMG





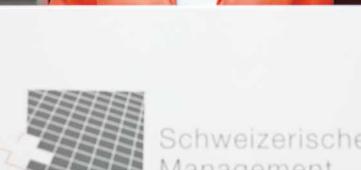
SMG Forum

Die Schweizerische Management Gesellschaft führt seit 1961 das SMG Forum durch. Jährlich treffen sich 300 Unternehmerinnen und Unternehmer, Mitglieder des C-Level-Managements und Verwaltungsräte aus einer Vielzahl von Branchen zum Austausch und lassen sich während dieser

Halbtagesveranstaltung durch hochkarätige Redner aus dem In- und Ausland inspirieren. Ein zusätzlicher, bedeutender Mehrwert liegt in der Vernetzung, dem Dialog und Diskurs unter den Entscheidungsträgern der Schweizer Wirtschaft.



Moderation



Alice Šáchová

Präsidentin SMG,
Partner Vendbridge AG

Mona Vetsch

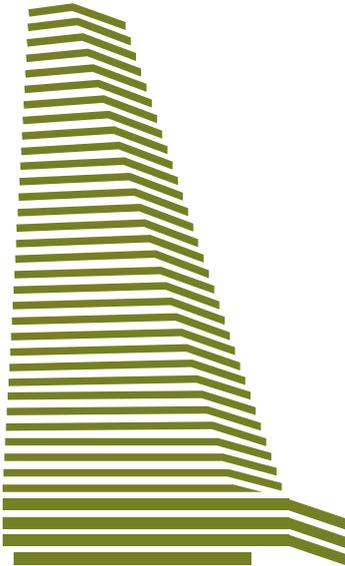
Moderatorin
Schweizer Radio
und Fernsehen (SRF)

Alice Šáchová ist Präsidentin der SMG und Partner bei Vendbridge AG. Sie ist zudem Verwaltungsrätin bei Scholz & Friends AG, Zürich, Griesser AG, Aadorf, und ASE Technik AG, Luzern. Bis Oktober 2012 war Alice Šáchová in der Geschäftsführung und CMO der De Sede Group GmbH (DSG). Davor war sie CEO und Inhaberin der Favo Werbeagentur und von 1998 bis 2001 CEO der Tela AG.

Mona Vetsch ist eine der bekanntesten und beliebtesten Schweizer TV- und Radio-Moderatorinnen. Sie prägt mit ihrer Persönlichkeit und ihren klugen, charmanten und witzigen Moderationen sowohl die «DOK»-Sendungen des Schweizer Fernsehens als auch die Morgensendungen auf Radio SRF 3. Daneben beweist sie ihre Vielseitigkeit bei unzähligen weiteren Formaten.

Leistungen und Zahlen

Tauchen Sie ein in eindruckliche Zahlen rund um Leistungen unserer Referenten und ihrer Tätigkeiten.



205

205 Meter hoch soll der zweite Roche-Turm in Basel werden; er übertrifft damit den ersten, das heute schon höchste Gebäude der Schweiz, um weitere 30 Meter.

200

Rund 200 Strategiefachleute beschäftigt das Centre for Global Industries.



5,6

Für 5,6 Milliarden US-Dollar wurde Daniel S. Aegerters Tradex Technologies im Jahr 2000 an Ariba verkauft. Bis 2004 war dies die weltweit grösste Unternehmensübernahme in der Software-Industrie.



9 Weltmeisterschaftsmedaillen hat Chantal Cavin während ihrer Aktivzeit gewonnen.



1

Instagram hatte 13 Mitarbeiter, als es für 1 Milliarde US-Dollar von Facebook gekauft wurde. Kodak erarbeitete sich 1989 einen Börsenwert von 31 Milliarden US-Dollar und beschäftigte 145 000 Mitarbeiter.



578

neu angemeldete Patente weist ABB 2014 auf und belegt den 1. Platz der innovativsten Unternehmen in der Schweiz. Weltweit liegt ABB auf dem 30. Rang.



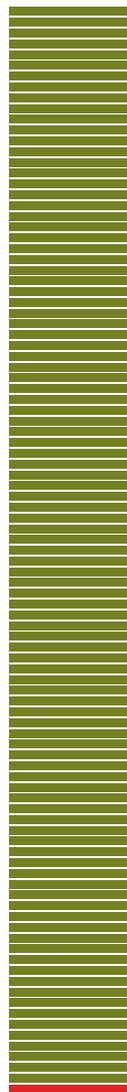
542 809

Im Jahr 2014 lebten in der Schweiz 542 809 mit einem Microchip gekennzeichnete Hunde.

28 850



Allein MSF Schweiz hat im Jahr 2013 28 850 psychologische Einzelberatungen in diversen Krisengebieten durchgeführt.



0,5 g

0,005 g



100

Die 5 mg schwere asiatische Weberameise ist die leistungsstärkste und kann ihr 100-faches Körpergewicht tragen.

Programm

11.30 **Eintreffen der angemeldeten Lunch-Teilnehmenden**

11.45 Mittagessen

13.00 **Eintreffen der Forums-Teilnehmenden**

13.30 **Begrüssung**

Alice Šáchová

Mona Vetsch

13.50 **Strategien zum Erhalt der Weltwirtschaftsleistung**

Jim Hagemann Snabe

14.20 **Next Level – starkes Fundament, hohe Dynamik**

Dr. Ulrich Spiesshofer

14.50 **Höchstleistungen abseits der Weltbühne**

Susanna Swann

Andrea Isenegger

15.20 **Die Büchse der Pandora**

Andrew Keen

15.50 Pause

16.40 **Panel: Regulierung oder Wild West?**

Andrew Keen

Daniel S. Aegerter

17.10 **Mein Leben an der Leistungsgrenze**

Chantal Cavin

17.40 **Leistung und die Kunst des Loslassens**

Dr. Christoph Franz

18.10 **Verabschiedung**

Alice Šáchová

18.30 Apéro riche

20.00 **Ende der Veranstaltung**

Referierende im Überblick



**Jim
Hagemann
Snaabe**

Stiftungsrat World
Economic Forum und
Vorsitzender des Centre
for Global Industries



**Dr. Ulrich
Spiesshofer**

Vorsitzender
der Konzernleitung
der ABB-Gruppe



**Susanna
Swann**

Vizedirektorin
Médecins Sans
Frontières (MSF)
Schweiz



**Andrea
Isenegger**

Projektkoordinatorin
Médecins Sans
Frontières (MSF)
Schweiz



**Andrew
Keen**

Silicon-Valley-Insider
und renommierter
Internet-Kritiker



**Daniel S.
Aegerter**

Gründer und Inhaber
der ARMADA
Investment AG



**Chantal
Cavin**

Weltrekordhalterin
und Weltmeisterin
im Schwimmen,
Ironman-Triathletin



**Dr. Christoph
Franz**

Präsident des
Verwaltungsrates,
Roche Holding AG

Referierende

Jim Hagemann Snabe

Stiftungsrat World Economic Forum und Vorsitzender des Centre for Global Industries



Nach seinem Wirtschaftsstudium in Aarhus kam Jim Hagemann Snabe 1990 zu SAP und war in zahlreichen Managementpositionen tätig, bis er im Jahr 2010 zum Co-CEO ernannt wurde. Im Mai 2014 wechselte er in den Aufsichtsrat der SAP AG. Zu seinen weiteren VR-Mandaten gehören Allianz, Siemens, Danske Bank und Bang & Olufsen.

Snabe wurde 2014 zum Mitglied des WEF-Stiftungsrats und Vorsitzenden des Centre for Global Industries gewählt. Letzteres umfasst mehr als 20 Industriesektoren und beschäftigt rund 200 Strategiefachleute mit dem Ziel, die grossen technologischen und wissenschaftlichen Veränderungen der Zukunft noch besser in konkreten Nutzen für die Menschheit zu verwandeln.



Dr. Ulrich Spiesshofer

Vorsitzender der Konzernleitung der ABB-Gruppe

Ulrich Spiesshofer ist seit 2013 Vorsitzender der Konzernleitung der ABB-Gruppe (mit Sitz in der Schweiz). Er entwickelte die Next-Level-Strategie zur Beschleunigung der nachhaltigen Wertschöpfung, mit Schwerpunkt auf der Steigerung des Gewinns je Aktie und der Erhöhung der Cashflow-Rendite auf das investierte Kapital. Als Leiter der Division Industrieautomation und Antriebe verdoppelte er den Umsatz, verbesserte die Profitabilität und trieb die Integration der bisher grössten Akquisition von ABB (Baldor) voran. Zuvor war er als Leiter der Konzernentwicklung für die Bereiche Strategie, Fusionen und Übernahmen, Supply Chain Management und Operational Excellence verantwortlich. Er ist seit 2005 Mitglied der Konzernleitung von ABB.

Nach ihrem Mathematikstudium an der Universität Oxford startete Susanna Swann ihre Karriere bei Deloitte und Procter & Gamble. Nach 4 Jahren in der Privatwirtschaft wechselte sie zum IKRK und arbeitete während 7 Jahren als Feld-Delegierte in diversen Konfliktregionen wie Liberia, Rwanda, Kongo, Georgien, Palästina, Serbien und dem Kosovo sowie für 2 Jahre als Verantwortliche der IKRK-Nahost-Operationen und des HR. Im Anschluss daran kehrte sie in die Privatwirtschaft zurück, wo sie bei Tetra Pak ein globales Talentprogramm verantwortete. Seit 2013 amtiert Susanna Swann als Vizedirektorin von MSF.

Susanna Swann

Vizedirektorin Médecins Sans Frontières (MSF) Schweiz



Nach ihrem Pharmaziestudium an der Universität in Basel und Genf arbeitete Andrea Isenegger als Pharmazeutin in verschiedenen Apotheken in Genf und ab 1997 machte sie einige Jahre lang Feld-einsätze mit der pharmazeutischen Hilfsorganisation «Apotheker ohne Grenzen» als Pharmazeutin und medizinische Koordinatorin in Ländern wie Somalia, Palästina und Tadjikistan.

Im Jahr 2007 wechselte sie zu MSF. Ihre bisherigen Einsätze führten sie in den Südsudan, nach Usbekistan, Kirgisistan Turkmenistan und in den Tschad. In den Sommermonaten 2015 absolviert sie während 3 Monaten einen weiteren Einsatz als Projektkoordinatorin in einem noch unbekanntem Gebiet.



Andrea Isenegger

Projektkoordinatorin
Médecins Sans Frontières
(MSF) Schweiz

Referierende

Andrew Keen

Silicon-Valley-Insider und renommierter Internet-Kritiker

Foto: Michael Ansler Photography



Andrew Keen, 1960 in Hampstead geboren, studierte Geschichte und Politikwissenschaft in London, Sarajevo und an der University of California. Er lehrte an mehreren US-amerikanischen Universitäten und gründete 1995 ein erfolgreiches Internet-Unternehmen im Silicon Valley. Der britisch-amerikanische Autor, Redner und Unternehmer zählt weltweit zu den einflussreichsten Kritikern des Internets. In «Das digitale Debakel» liefert Keen eine scharfe, pointierte Analyse unserer vernetzten Welt. Andrew Keen lebt in Berkeley und veröffentlicht einen stark frequentierten Weblog.



Daniel S. Aegerter

Gründer und Inhaber der ARMADA Investment AG

Im Alter von 18 Jahren gründete Daniel S. Aegerter mit Dynabit seine erste Unternehmung. Mit 20 Jahren ging er in die USA und lancierte 1995 ein Internet-Einkaufssystem für seine Kunden und Lieferanten, welches die Grundlage für die TRADEX-Plattform bot. Die 1996 gegründete TRADEX Technologies bot E-Commerce-Lösungen für virtuelle Marktplätze und bediente den rasch wachsenden B2B-Markt. Im Jahr 2000 ging TRADEX für 5,6 Mrd. US-Dollar an Ariba. Daniel S. Aegerter ist Inhaber der ARMADA Investment AG, welche er als Family Office nach der erfolgreichen Fusion gründete. Diese verwaltet ein diversifiziertes Portfolio von verschiedenen Beteiligungen.

«Wenn ich meine Ziele als Schwimmerin erreicht habe, will ich am Ironman auf Hawaii starten», gab Chantal Cavin 2005 in einem Interview bekannt. Nach 4 Weltmeistertiteln, diversen Weltrekorden und 6 Diplomen an Paralympic Games trat die im Alter von 14 Jahren erblindete Schwimmerin 2012 vom Spitzensport zurück. Dies, um sich fortan dem Ironman Triathlon zu widmen, sich für Hawaii zu qualifizieren und ihre Leistung mit Sehenden messen zu können. Bei ihrer ersten Teilnahme am Ironman Zürich 2014 wurde sie 12. in ihrer Kategorie, 55. bei den Damen und belegte Rang 703 von sämtlichen Teilnehmern. 1471 Athletinnen und Athleten kamen nach 180 km Rad, 3,8 km Schwimmen und 42 km Laufen hinter ihr ins Ziel.

Christoph Franz studierte Wirtschaftsingenieurwesen und promovierte an der TU Darmstadt in Deutschland (Dr. rer. pol.). 1990 stieß er zur Lufthansa; 1994 wechselte er zur Deutschen Bahn; Mitte 2004 wurde er CEO der Swiss International Air Lines. 2009 kam er in den Vorstand der Lufthansa und war ab 2011 Vorstandsvorsitzender. Im Roche-Verwaltungsrat ist er seit 2011 und präsidiert diesen seit März 2014. Weitere Mandate nimmt Christoph Franz u.a. wahr im Verwaltungsrat der Swiss International Air Lines, im Verwaltungsrat der Zurich Insurance Group und von Stadler Rail.

Chantal Cavin

Weltrekordhalterin und Weltmeisterin im Schwimmen, Ironman-Triathletin



Dr. Christoph Franz

Präsident des Verwaltungsrates Roche Holding AG

Verschenken Sie Genuss. Individuell und hochwertig.



Bereiten Sie Kunden, Geschäftspartnern oder Freunden eine besondere Überraschung – mit Ihrer personalisierten Packung und unseren unwiderstehlichen Pralinés. Sorgen Sie für einen unvergesslichen Auftritt und kreieren Sie Ihre Wunschpralinés mit bevorzugter Füllung, eigenem Logo und individueller Verpackungsgestaltung. Bestellen Sie unseren Werbegeschenk-Katalog oder lassen Sie sich von uns über die fast grenzenlosen Möglichkeiten beraten.

Läderach
chocolatier suisse

Veranstalter

Schweizerische Management Gesellschaft

Zeltweg 48, 8032 Zürich
 office@smg.ch, www.smg.ch
 Telefon + 41 44 202 23 25
 Fax + 41 44 269 90 01

Organisatorisches

Anmeldung

Die Anmeldung ist verbindlich. Wir empfehlen Ihnen eine rasche Anmeldung. Die Teilnehmerzahl ist aus Platzgründen begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Kostenbeitrag

Mitglieder:

bis 17. 7. 2015 CHF 570.– (Frühbucherrabatt),
 ab 18. 7. 2015 CHF 650.–

Firmenmitglieder:

beliebige Anzahl Teilnehmer der Geschäftsleitung zum Mitgliedertarif

Nichtmitglieder:

bis 17. 7. 2015 CHF 720.– (Frühbucherrabatt),
 ab 18. 7. 2015 CHF 800.–

Leistungen SMG

Pausenverpflegung sowie der Apéro riche am Abend sind im Preis eingeschlossen.

Fakultativer Lunch

11.45 bis 13.00 Uhr, Preis: CHF 90.–
 Ein 3-Gang-Menü und Getränke sind im Preis eingeschlossen. Die Teilnehmerzahl ist aus Platzgründen beschränkt.

Veranstaltungsort

AURA Event-Location (alte Börse)
 Bleicherweg 5, 8001 Zürich
 Telefon + 41 44 448 11 44
 www.aura-zurich.ch

Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln

Wir empfehlen, die öffentlichen Verkehrsmittel zu benutzen. Die Tramlinien 6, 7, 11 und 13 fahren direkt von der Bahnhofstrasse neben dem Hauptbahnhof ab und bringen Sie zum Paradeplatz. Folgen Sie dem Bleicherweg Richtung Bahnhof Enge. Auf der linken Seite erreichen Sie nach ca. 50 m die AURA Event-Location.

Anreise mit dem Auto

Benützen Sie die umliegenden Parkhäuser in der Zürcher Innenstadt.



Vorstand



Alice Šachová, Präsidentin
Partner Vendbridge AG, Zürich



Lukas Braunschweiler, Dr. sc. nat. ETH
CEO, Sonova Holding AG, Stäfa



Philippe Hertig, Dr. rer. pol.
Partner, Egon Zehnder, Zürich



Eva Herzog, Dr. phil.
Regierungsrätin, Finanzdepartement Kanton Basel-Stadt



Thomas Ladner, Dr. iur., Rechtsanwalt
Präsident des Verwaltungsrats, FTS Capital Advisors AG, Baar



Andreas Meyer, lic. iur., Rechtsanwalt, INSEAD MBA
CEO, SBB AG, Bern



Carolina Müller-Möhl, dipl. Politologin
Präsidentin des Verwaltungsrats, Müller-Möhl Group AG, Zürich



Urs Riedener, lic. oec. HSG
CEO Emmi Gruppe, Emmi Management AG, Luzern



Zeno Staub, Dr. oec. HSG
CEO, Bank Vontobel AG, Zürich



Walter Thurnherr, dipl. rer. nat. ETH
Generalsekretär UVEK, Eidgenössisches Departement für Umwelt,
Verkehr, Energie und Kommunikation, Bern



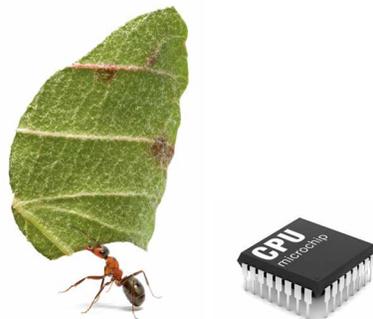
Marc Walder
CEO, Ringier AG, Zürich

Geschäftsstelle



Catrin Wetzel, lic. rer. pol.
Geschäftsführerin

Wir freuen uns, Sie am 24. September 2015 zu einem aktiven Dialog über die Leistungen der Neuzeit und ihre Auswirkungen auf die Weltwirtschaft und unser tägliches Zusammenleben begrüßen zu dürfen.



Partner

Official Carrier



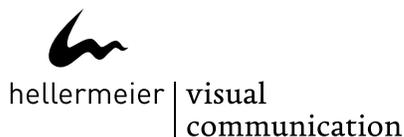
Locationpartner



Kommunikationspartner



Gestaltungspartner



Druckpartner



Technologiepartner



Medienpartner

Neue Zürcher Zeitung

Genussdonatoren

Läderach
chocolatier suisse


ROBERT GILLIARD
NEU SEIT 1885